



# La Cress en action 2025



**cress**

Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire de Bretagne

[www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

# L'économie sociale et solidaire [ESS] en résumé

C'est un mode d'entreprendre et de développement économique qui rassemble des organisations de toutes tailles et de tous secteurs d'activité autour des principes suivants :

## Quelles sont les organisations de l'ESS ?

→ les associations, les coopératives, les mutuelles, les fondations et les structures d'insertion par l'activité économique, les sociétés commerciales de l'ESS.

### ➤ La personne est au cœur de l'économie

Le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, il est réalisé au service d'un collectif et non dans l'intérêt d'une seule personne.

### ➤ Le modèle économique est spécifique

Les excédents sont prioritairement destinés au maintien et au développement de l'activité : il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer.

### ➤ La gouvernance est démocratique

Les dirigeant·e·s sont élu·e·s et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne = 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

## La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire Bretagne

➤ Pour mener à bien ces missions, **la Cress Bretagne anime les relations partenariales** entre acteur·rice·s de l'ESS et fait le lien avec les pouvoirs publics et les acteurs économiques, afin de coordonner des dispositifs régionaux adaptés.

**120**  
adhérents

**59**

organisations

**40**

réseaux fédératifs

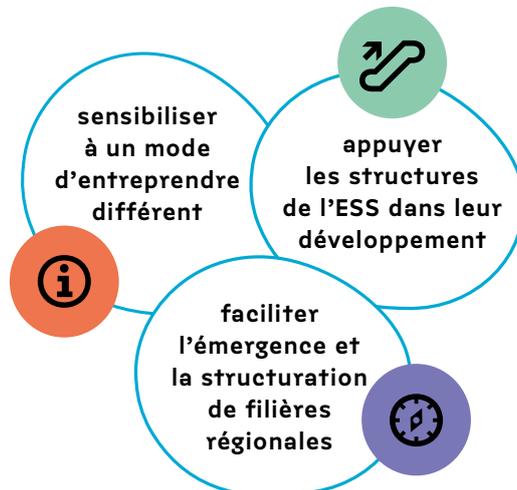
**20**

pôles ESS et incubateurs

**800**

adhérents aux réseaux ESS locaux

**3**  
missions



# La Cress en action 2025

## Sommaire

- VISION ET FINALITÉS POLITIQUES ..... p.4
- UN NOUVEAU PROJET COLLECTIF  
POUR L'ESS BRETONNE ..... p.5
- LE PLAN D'ACTION 2025
- Faire vivre le mouvement de l'ESS  
bretonne ..... p.6-7
- Accompagner les organisations  
de l'ESS ..... p.8-9
- Co-construire des réponses ESS  
aux enjeux de société ..... p.10-11
- LES FONCTIONS SUPPORT ..... p.12-13
- UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE ..... p.14-15

## L'ESS en Bretagne



**1ÈRE RÉGION**  
pour le poids de l'ESS  
dans l'économie

**14,1 %** DE L'EMPLOI  
soit **171 782** salarié·e·s

**11,3 %**  
DES ÉTABLISSEMENTS  
soit **12 561** établissements

Agriculture  
Aide par le travail  
Animation et éducation populaire  
Artisanat Arts du spectacle  
Banques coopératives et assurances  
mutualistes  
Consommation Construction Culture  
Économie circulaire et gestion des déchets Éducation  
Égalité et droits des femmes Environnement Famille  
Finance solidaire Formation Habitat et logement Handicap  
Insertion Industrie Jeunesse Petite  
enfance Sanitaire et médico-  
social Santé  
Services aux personnes  
Solidarité internationale  
Soutien aux  
entreprises Sport  
Tourisme



Après deux ans de travail collectif, l'ensemblé, composé de pôles territoriaux de développement de l'ESS à l'échelle des pays bretons, des incubateurs nommés TAGs et de la Chambre régionale de l'ESS, s'est doté d'une nouvelle organisation qui verra sa mise en œuvre progressive à compter de cette année 2025.

Diagnostic partagé, confrontations de point de vue, scénarios d'évolution ont présidé ce travail, qui a abouti à un scénario final souhaité par le plus grand nombre : la création de **cinq groupements territoriaux** de pôles sur la région Bretagne. Une nouvelle structuration qui **renforce la dimension politique des pôles**, recherche une plus grande **efficience financière** et une **harmonisation des pratiques en ressources humaines**.

Cette organisation placée sous le signe de la coopération renforcée est au service de notre vision politique partagée. Elle doit nous permettre de renforcer la dimension « mouvement politique » régional pour un développement de l'ESS ; elle doit permettre le renforcement de la coopération entre acteurs pour un soutien aux porteurs de projets, pour la construction de filières d'activités ; elle doit permettre de proposer une offre de service renforcée et mieux répartie sur le territoire breton ; elle doit offrir aux professionnels qui œuvrent à ces tâches de meilleures conditions de travail. Cette évolution sert notre ambition de faire de l'ESS la norme de l'économie de demain, elle est vivante et de fait s'ajustera, se corrigera, au tant que de besoin pour servir cette ambition.

L'ESS est une **économie de la coopération**, nous la mettons en pratique chaque jour pour un développement respectueux des personnes et de l'environnement, en association avec les collectivités locales et l'État en région. Gageons que ces collaborations singulières et historiques dans un rapport franc et respectueux en Bretagne perdurent. Nous avons besoin d'engagements financiers, de choix politiques en direction de l'ESS, alors que l'économie capitaliste montre ses limites pour notre humanité, alors que son développement reste largement plus soutenu que celui de l'économie sociale et solidaire. Les métamorphoses urgentes à opérer, pour lesquelles les alertes ne cessent de s'exprimer de tous bords, passeront par ces engagements politiques.

**Michel Pier Jézéquel**  
Président de la Cress Bretagne  
Vice Président d'ESS France

# Vision et finalités politiques

Nous aspirons au sein de la Cress à construire une société solidaire, responsable et durable. Nous considérons qu'il est indispensable de :

## 1 TOUJOURS PLACER L'HUMAIN AU CENTRE

### Favoriser l'implication, la prise de responsabilité, l'inventivité et le pouvoir d'agir collectif de la population

Les organisations de l'ESS se distinguent des entreprises conventionnelles par l'implication des salarié.e.s et bénéficiaires dans leurs instances de décisions. En permettant à des personnes d'être à la fois décisionnaires et usagères, les acteurs de l'ESS reconnaissent la **capacité de chacune et chacun à prendre part et à peser sur les choix et les activités économiques qui les concernent**. Ce mode de fonctionnement participe à la construction de la citoyenneté économique, favorise la justice sociale et aide à combattre le repli sur soi.

En pratique, l'ESS permet aux citoyens de se saisir des questions économiques et ne plus en laisser le seul pilotage à des experts parfois éloignés de leurs réalités. Les habitants sont les témoins directs des besoins de leur territoire ; leur permettre d'intégrer des **centres de décisions territorialisés** favorise l'**émergence de réponses socio-économiques nouvelles**.

Cette innovation - dite sociale - mobilise différents acteurs du territoire dont les collectivités, afin d'identifier des besoins mal ou peu satisfaits dans des domaines variés : alimentation, mobilité, énergie, habitat, environnement, santé... **Cette diversité d'acteurs constitue le pilier de l'action collective et démocratique**.

## 2 MAINTENIR L'ÉCONOMIE À SA JUSTE PLACE

### Agir pour la transformation économique et sociale en construisant des réponses collectives et concrètes

En créant des emplois non-délocalisables, en œuvrant pour la cohésion sociale et la solidarité dans les territoires, l'économie sociale et solidaire apporte au quotidien les preuves qu'**une autre manière de faire de l'économie est possible**. Respectueuse des femmes et des hommes, de l'environnement, elle souhaite contribuer à faire évoluer les

finalités et les pratiques de l'économie conventionnelle et publique. La transformation économique et sociale que nous souhaitons doit tenir compte des besoins essentiels humains et **permettre à chacune et chacun de trouver sa place dans la société**.

Au-delà de leur contribution à des missions d'utilité publique, les organisations de l'ESS aspirent à ouvrir des espaces de discussions entre acteurs de l'ESS, entreprises et pouvoirs publics. Elles sont convaincues du **bénéfice de la coopération dans l'élaboration des politiques publiques**, en entretenant une vraie relation partenariale avec les collectivités.

## 3 GARDER LA PLANÈTE AU CŒUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS

### Contribuer à la transformation écologique de notre société pour sauvegarder nos ressources, notre planète et le climat

L'économie sociale et solidaire fait de la préservation de l'environnement, du cadre de vie et de la gestion des ressources une priorité. **La transition énergétique, en tant qu'axe de développement des territoires, se traduit par des activités concrètes de l'ESS** : dans le monde agricole, dans la filière bois-énergie, en économie circulaire, sur l'éolien citoyen ou la mobilité...

Par ailleurs, les acteurs de l'ESS ont depuis longtemps relié la question sociale à la question environnementale : les plus précaires sont les premières victimes des problèmes environnementaux.

Pour accompagner les démarches de progrès des collectivités, **l'économie sociale et solidaire forme les élu.e.s et agent.e.s à l'articulation des enjeux environnementaux et sociaux** et les sensibilise sur une politique d'achat plus durable.

Vous souhaitez en savoir plus ?

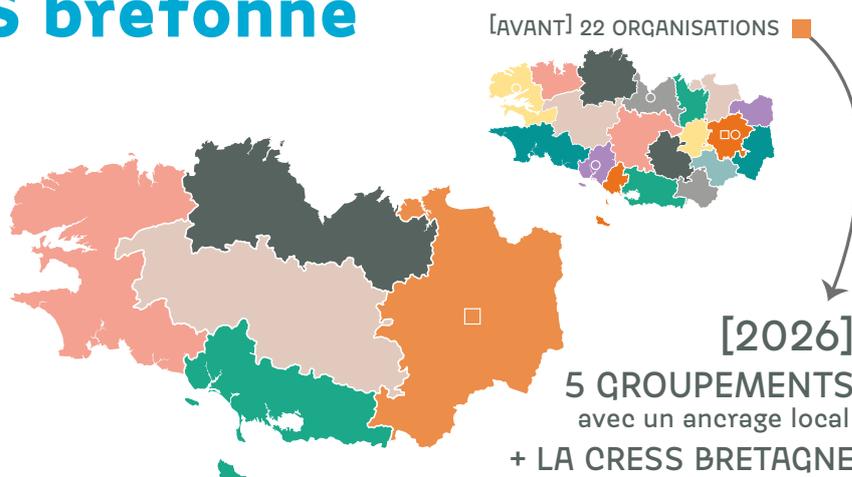
Contactez-nous

[cress@cress-bretagne.org](mailto:cress@cress-bretagne.org)  
07 48 72 51 19

Abonnez-vous à la lettre du réseau de l'ESS sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)



# Un nouveau projet collectif pour l'ESS bretonne



## 2024 Le collectif approuve la création de 5 groupements employeurs

Le 26 septembre 2024, le collectif Cress-Pôles-TAgBZH a décidé de se structurer autour de 5 groupements, devenant employeurs des salarié·es des pôles et des fonctions des TAgBZH.

Cette organisation implique l'articulation entre 3 types de structures :

- **Les pôles ESS** : Ils favorisent l'implication des structures de l'ESS et permettent de conserver une dynamique politique locale.
- **Les groupements territoriaux** : Créés à des échelles supraterritoriales, ces nouvelles structures ont pour rôle d'assurer la coordination et la mise en œuvre de l'offre de service commune à l'échelle des 5 territoires.
- **La Cress** : Elle reste l'animatrice et la tête de réseau du collectif, constitué des pôles et de leurs groupements.

Ce scénario pose comme principe central l'interdépendance entre les échelles territoriales locales, supraterritoriales et régionales, pour la mise en œuvre du **projet stratégique commun**.

## 2025 Le collectif réalise la mise en œuvre du scénario choisi

Les 5 groupements et la Cress pilotent la stratégie du collectif sur 5 territoires stratégiques, correspondant approximativement aux 4 départements bretons, avec un territoire central situé au centre de la Bretagne. Plusieurs étapes vont jaloner la réorganisation en 2025, et notamment :

- L'élection des **gouvernances**
- La **constitution juridique** des groupements et la définition des **cadres d'emplois**
- La définition de l'**offre de services** commune
- Le recrutement des **directions territoriales** de groupements
- La stratégie de **communication** et la création d'une **marque institutionnelle** pour le collectif



Pour plus d'informations :  
**Direction**

**Grégory Huchon**

✉ [ghuchon@cress-bretagne.org](mailto:ghuchon@cress-bretagne.org)  
06 79 55 26 50

## Synthèse du projet stratégique

### AXE STRATÉGIQUE

# N°1

Construire  
une ESS  
incarnée et  
reconnue

Animer et représenter  
le mouvement politique  
de l'ESS

Faire de l'ESS le cœur  
des politiques publiques

Préparer la relève engagée  
et citoyenne de demain

Mettre l'engagement  
collectif au centre de la vie  
des breton·ne·s

### AXE STRATÉGIQUE

# N°2

Favoriser le  
développement  
de la Bretagne  
par l'ESS

Apporter une réponse  
de l'ESS structurée,  
professionnelle, aux  
porteur·euses de projet

Soutenir les structures  
de l'ESS dans leur  
développement

Faire de la Bretagne un  
territoire d'expérimentation  
de solutions innovantes

## FAIRE VIVRE LE MOUVEMENT DE L'ESS BRETONNE

La Cress Bretagne souhaite construire une économie sociale et solidaire incarnée et reconnue. Son rôle est multiple : rassembler et structurer le mouvement de l'ESS, favoriser sa coopération avec le tissu socio-économique breton et irriguer l'ensemble de la société, notamment les jeunes, avec les valeurs de l'ESS.

### Rassembler, animer et représenter le mouvement politique de l'ESS

La Cress est l'organe de représentation de l'ESS bretonne, en lien avec les pôles ESS (local) et ESS France (national). Elle contribue à la structuration du mouvement politique de l'ESS, par l'animation et la participation à des instances de gouvernance et de représentation et en favorisant les coopérations internationales. **En 2025, la Cress sera mobilisée pour :**

- **assurer la représentation de l'ESS bretonne** au RDV de l'ESS le 22 mai à Rennes et au Forum mondial de l'ESS à Bordeaux du 29 au 31 octobre
- **co-organiser une journée régionale sur les coopérations internationales**, avec Xylm, Réseau Bretagne Solidaire et en partenariat avec le GSEF
- **participer à un projet de coopération franco-togolais**, permettant des montées en compétences réciproques sur des sujets politiques et opérationnels

### Soutenir la structuration territoriale de l'ESS

Le mouvement politique de l'ESS tient sa force dans sa structuration territoriale permettant une présence en proximité sur tous les territoires de Bretagne. La Cress continuera à jouer son rôle d'animation du collectif Cress-pôles-TAg pour conduire des stratégies et projets de développement.

- **L'année 2025** verra la mise en œuvre progressive de 5 groupements territoriaux coordonnés avec la Cress (voir p.5).

### Coordonner la Stratégie régionale ESS

L'écosystème ESS breton se caractérise par une culture de la coopération, concrétisée dans une stratégie régionale ESS co-construite entre acteurs ESS et pouvoirs publics. La Cress a pour mission d'animer la SRESS dans une très grande proximité avec l'État et la Région, et en 2025 de :

- **Co-construire la nouvelle SRESS 2025-28**

### Faire de l'ESS le cœur des politiques publiques

La Cress anime depuis 2017 une stratégie volontariste entre les réseaux de l'ESS (pôles ESS, fédérations...) et les pouvoirs publics - en particulier le Conseil régional de Bretagne - pour développer des partenariats avec les intercommunalités bretonnes.

**En 2025, la Cress sera mobilisée pour :**

- **assurer la prise en compte de l'ESS** dans le cadre de la campagne des Municipales de mars 2026
- **continuer à sensibiliser et informer** régulièrement agent-e-s et élu-e-s, en lien étroit avec le CNFPT, le RTES, l'Etat et la Région

### Promouvoir l'engagement, des jeunes en particulier, dans des projets collectifs

Le rôle de la Cress est d'animer un travail avec l'ensemble des partenaires et opérateurs (publics et ESS) pour développer un programme d'action « Jeunes et ESS » : en direction des jeunes en milieu scolaire (secondaire et supérieur) et hors scolaire.

**En 2025, la Cress pilotera :**

- Le déploiement du dispositif « **Mon ESS à l'École** » et la coordination de Jeunes Ambassadeur'ESS en service civique
- Le développement de partenariats avec l'enseignement supérieur et le **suivi de l'accord-cadre** pour l'éducation à l'ESS,
- Le lancement d'une expérimentation sur le **Mentorat ESS**
- La **coordination du Prix de l'ESS et du Mois de l'ESS** en novembre (en lien étroit avec les pôles ESS) : la Cress souhaite être davantage motrice pour populariser les solutions concrètes de l'ESS et donner envie d'agir en collectif, en coopérant avec des structures relais (organisations de l'ESS, mouvement d'éducation populaire, réseaux de la transition énergétique et du développement durable, médias...).

## CHIFFRES 2024

Près de **1000**  
organisations adhérentes  
au collectif Cress, pôles  
et TAGBZH

**70**  
salarié-e-s dans  
les 23 structures  
du collectif

**250**  
administrateur-ric-e-s  
à la Cress et  
dans les pôles

**1500**  
jeunes sensibilisé-e-s  
en 2024

**244**  
faces d'affichage ur bain  
pendant le Mois de l'ESS

## RÉALISATIONS PHARE 2024

### CONSTRUIRE L'ÉCOSYSTEME ESS

- Assemblée Générale de la Cress, RDV de l'ESS et Village Mer & ESS le 23 mai 2024 à Lorient, avec 200 participant-e-s.



RDV de l'ESS / Plateau radio animé par Radio Boa

- Accompagnement de la réorganisation et animation du collectif Cress-Pôles-TAG-Cric



Réorganisation du collectif, 26/09/24, Ploufragan

- Conférence Régionale ESS à Morlaix le 19 décembre 2024

### SENSIBILISER ET PROMOUVOIR



- Création d'un catalogue des projets inspirants en ESS à réaliser en classe avec les élèves
- Accompagnement de 16 projets « Mon ESS à l'École » en Bretagne
- Organisation d'une journée de formation aux outils pédagogiques ESS en partenariat avec L'ESPER
- Création d'un kit de stage ESS à destination des structures de l'ESS et des élèves

- Cycle de 3 webinaires à destination des agent-e-s et élu-e-s des collectivités, co-organisé avec le CNFPT et le RTES : 22 février, 28 mai et 19 novembre 2024
- Coordination du Mois de l'ESS par la Cress et les pôles ESS, en partenariat avec les Festivals des Solidarités et Alimenterre, avec le soutien de la Région Bretagne et du Crédit Mutuel de Bretagne
- Remise du Prix régional de l'ESS à la SCIC Distro



Conférence régionale / Distro reçoit le Prix régional de l'ESS 2024

## QUI CONTACTER ?

### PÔLE MOUVEMENT



**Vie fédérative - Affaires publiques  
Responsable Pôle Mouvement**  
**Émilie Besnier**  
✉ ebesnier@cress-bretagne.org



**Assistance de direction - instances**  
**Christine Josse**  
✉ cjosse@cress-bretagne.org



**Mois de l'ESS**  
**Myriam Carré**  
✉ mcarre@cress-bretagne.org



**Sensibilisation Jeunes & ESS**  
**Floriane Désille**  
✉ fdesille@cress-bretagne.org



**Coopération internationale**  
**Malika Patis**  
✉ mpatis@cress-bretagne.org

## ACCOMPAGNER LES ORGANISATIONS DE L'ESS

L'enjeu général de cet axe est de fournir aux acteurs de l'ESS un accompagnement adapté à leurs besoins, aux différents stades de leur existence (création, développement, consolidation, transmission). La Cress y assure des rôles d'animation, de structuration, de sensibilisation et d'accompagnement.

### Structurer et animer l'écosystème d'accompagnement

La Cress assure un rôle d'animation du collectif regroupant les **structures bretonnes de l'accompagnement, de la formation et du financement de l'ESS**. Il est composé de France Active Bretagne, des Coopératives d'Activités et d'Emploi, de l'Union des Scop et Scic de l'Ouest, de Kejal, des pôles ESS, du réseau TAg BZH et du Mouvement Associatif de Bretagne. **En 2025, la Cress se dote de deux missions prioritaires :**

- **Mobiliser l'écosystème d'accompagnement** face aux difficultés économiques de l'ESS
- **Clarifier l'offre de services** du collectif Cress-pôles-TAg dans le soutien aux porteurs de projets et aux organisations de l'ESS

Elle poursuit la coordination et l'animation du **Dispositif Local d'Accompagnement régional (DLA)** et programme deux temps collectifs de montée en compétence des chargé.e.s d'accompagnement.

### Appuyer la création d'activités avec le réseau TAgBZH

La Cress poursuit l'animation et la coordination du **réseau d'incubateurs bretons TAg BZH**, avec les objectifs suivants pour 2025 :

- Valoriser les résultats de l'étude sur la **mesure d'impact**
- Refondre la **stratégie de communication**
- Créer une **offre « post-crétion »** à destination des porteurs et porteuses de projet, complémentaire de l'offre existante

### Soutenir le développement économique

La Cress favorise le développement économique, notamment en accompagnant des structures ESS d'envergure régionale via le **DLA Régional** - et en favorisant **les coopérations**.

La Cress développe des missions sur le soutien aux **achats responsables** et aux **coopérations économiques** généralistes (projet collectif Traits d'Unions, dynamique régionale des PTCE, achats responsables) ou spécialisées (mobiliier professionnel de 2<sup>nde</sup> vie).

**En 2025**, il s'agira de :

- **renforcer l'animation du réseau des prestataires du DLA** en organisant une rencontre régionale
- **animer une réflexion autour des structures ESS en difficultés** au sein du dispositif et avec les partenaires et renforcer l'accompagnement proposé en développant **une approche commune** avec les groupements ESS
- **travailler les coopérations économiques** en liens avec les enjeux de transition écologique (TE) et structuration de filières

### Soutenir les démarches de progrès

La Cress encourage et valorise les démarches d'amélioration continue. Elle intervient auprès des structures de l'ESS et des fédérations afin de les sensibiliser et améliorer avec elles leurs pratiques. Elle conduira en 2025 :

- La **sensibilisation sur les démarches de progrès** avec l'expérimentation d'un comité partenarial unique
- L'exploration d'une **offre d'accompagnement ESUS** à destination des organisations de l'ESS
- La coordination régionale de l'action territoriale « **Les Gouvernails** »
- L'animation de la démarche régionale **qualité de l'emploi**
- La sensibilisation et l'accompagnement des organisations de l'ESS à la **transition énergétique et écologique (TEE)**
- La poursuite du travail engagé sur la **prévention des violences sexistes et sexuelles au travail** et son élargissement aux enjeux d'égalité femmes-hommes

## CHIFFRES 2024

**+ de 60**  
participant·e·s  
au premier cycle de  
Webinaires Apprenants  
pour les Professionnels  
de l'Accompagnement

**116**  
structures accompagnées  
par le DLA en Bretagne  
→ **3511** emplois  
concernés

**31**  
projets incubés au sein des  
TAg BZH en septembre 2024  
→ **50** porteur·euse·s de  
projets accompagné·e·s

**62**  
participant·e·s à la journée  
« Commande publique &  
Mobilier de seconde vie -  
Passons à l'action »

## RÉALISATIONS PHARE 2024

### STRUCTURER ET ANIMER L'ÉCOSYSTÈME D'ACCOMPAGNEMENT

- Déploiement en Finistère du programme Accueil, Information, Orientation, en partenariat avec les Pôles ESS

### APPUYER LA CRÉATION D'ACTIVITÉS

- Organisation d'un 1<sup>er</sup> événement en octobre dédié aux porteuses et porteurs de projet du Finistère et animé par les Pôles ESS
- 5 ateliers en interne dédiés à la mesure d'impact de l'incubateur TAgBZH

### APPUYER LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS

- Organisation de la 1<sup>ère</sup> rencontre régionale des réseaux Guid'asso et DLA et création d'une fiche repère sur les complémentarités et les modalités de coopération entre les deux réseaux



Rencontre régionale des réseaux Guid'asso et DLA

- Création d'un guide en lien avec la démarche qualité de l'emploi, permettant d'orienter les structures ESS rencontrant des tensions relationnelles
- Coopération avec la mission Transition Écologique de la Cress pour accompagner la montée en compétence et l'outillage des chargées de mission DLA

### SOUTENIR LES COOPÉRATIONS ÉCONOMIQUES

- Animation d'une 1<sup>ère</sup> rencontre inter-PTCE à Redon pour favoriser l'interconnaissance et l'échange d'expériences



Rencontre inter-PTCE à Redon

- Animation d'un comité partenarial « Achats responsables et ESS » réunissant 18 partenaires : réseaux de l'insertion, accompagnateurs, acheteurs publics...

- Organisation d'une 2<sup>ème</sup> journée de travail « Commande publique & Mobilier de seconde vie - Passons à l'action »
- Contribution au carnet d'arpentage et d'expérimentation sur les filières mobilier professionnel et matériel informatique de 2<sup>nde</sup> vie
- Coordination de la dynamique régionale du projet « Traits d'Unions » avec les 9 pôles ESS

### SOUTENIR LES DÉMARCHES DE PROGRÈS

- Réalisation de 2 outils de sensibilisation et de diagnostic de la gouvernance, dans le cadre des « Gouvernails » (marque déposée)
- Organisation d'une journée Écologie et Travail dans l'ESS et production d'un support ludo-pédagogique en partenariat avec l'Aract
- 9 réunions de coordination entre la Cress et plusieurs pôles ESS sur la qualité de l'emploi dans les très petites structures de l'ESS
- Réalisation (avec un réseau de partenaires) d'une boîte à outils, de 12 podcasts et d'un livret de formations sur la prévention des violences sexistes et sexuelles au travail

## QUI CONTACTER ?

### PÔLE ACCOMPAGNEMENT



**Écosystème accompagnement**  
Responsable Pôle Accompagnement  
**Élise Pradelle**  
✉ epradelle@cress-bretagne.org



**Démarches de progrès**  
**Lucie Cavey** en remplacement du congé de  
**Anne Poterel Maisonneuve**  
✉ apoterel-maisonneuve@cress-bretagne.org  
✉ lcavey@cress-bretagne.org



**DLA Régional**  
**Marie Clapier**  
✉ mclapier@cress-bretagne.org



**Coopérations économiques & achats responsables**  
**Mathilde Ory**  
✉ mory@cress-bretagne.org



**Transition énergétique et écologique**  
**Laetitia Cour**  
✉ lcour@cress-bretagne.org



**Égalité - AIO 29**  
**Charlotte Fellmann**  
✉ cfellmann@cress-bretagne.org



**TAg BZH**  
**Sarah Guy** en remplacement du congé de  
**Maëlle Reneaume**  
✉ mreneaume@cress-bretagne.org  
✉ sguy@cress-bretagne.org

## CO-CONSTRUIRE DES RÉPONSES ESS AUX ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Le rôle de la Cress est d'assurer la mobilisation conjointe des acteurs ESS et des partenaires publics et parapublics sur les thématiques prioritaires identifiées dans la Stratégie régionale ESS. Elle anime des dynamiques collectives, élabore des projets et expérimentent avec les différentes parties prenantes des réponses aux enjeux de transition « juste » de la société.

### Les enjeux de cohésion sociale

La cohésion sociale est « la capacité de la société à assurer le bien-être de tous ses membres, incluant l'accès équitable aux ressources disponibles, le respect de la dignité dans la diversité, l'autonomie personnelle et collective et la participation responsable ». Elle implique notamment le renforcement du lien social et plus spécifiquement l'inclusion des personnes vulnérables.

**En 2025**, la Cress poursuit les travaux sur le sujet en se rapprochant des acteurs de l'ESS et en prenant en compte **les enjeux de pauvreté et lutte contre les précarités** dans la co-construction de la prochaine SRESS.

- **Le logement et l'habitat** : Mobiliser les acteurs ESS et les partenaires sur l'élaboration d'une stratégie commune en réponse aux enjeux identifiés et partagés dans l'enquête (publication juin 2025)
- **ESS et Justice** : favoriser l'interconnaissance entre administration pénitentiaire et acteurs de l'ESS, poursuivre les projets favorisant l'insertion socio-professionnelle des personnes placées sous main de justice
- **Les commerces ESS en milieu rural** : travailler aux côtés des commerces ESS à la structuration d'une dynamique collective pour mobiliser des moyens d'émergence et de consolidation des activités
- **Justice sociale alimentaire** : soutenir des expérimentations territoriales bretonnes, en s'appuyant sur les résultats de l'étude publiée en avril 2025 et les matériaux exploratoires de la démocratie alimentaire

### Les enjeux de transition écologique

En 2025, la Cress poursuit une approche transversale de la transition écologique afin de favoriser la reconnaissance du rôle des acteurs de l'ESS dans la réponse aux enjeux du changement climatique, notamment à travers une lettre électronique «...Histoires d'Agir !». Nous poursuivons les dynamiques existantes sur les thématiques suivantes :

- **L'économie circulaire** : structurer un espace de dialogue permanent entre acteurs ESS et avec les pouvoirs publics
- **Le réemploi solidaire** : coordonner et animer le Rab - le réseau des ressourceries et recycleries bretonnes engagées, animer le collectif du réemploi des matériaux du bâtiment et contribuer aux travaux sur le réemploi du mobilier professionnel
- **L'alimentation et l'agriculture** : accompagner les initiatives visant à soutenir des formes collectives d'organisations, en articulation avec les problématiques d'installation et de transmissions des exploitations et avec la structuration des filières
- **La maritimité** : soutenir les dynamiques de coopération territoriale autour des enjeux de prévention et de gestion de déchets maritimes, d'alimentation et de transport décarboné
- **La mobilité** : structurer le réseau des dynamiques territoriales d'éco-mobilité inclusive, visant à installer durablement des réponses ESS aux enjeux de mobilité durable et inclusive

### Comment accompagner l'innovation sociale et les expérimentations ?

La mission de la Cress est d'explorer, faire émerger et structurer des réponses à ces enjeux, en articulation avec les pôles ESS et les TAGBZH. Notre projet commun s'organise autour de plusieurs leviers, et notamment par :

- La structuration d'une parole politique commune et la contribution à la Stratégie régionale 2025-28
- L'accompagnement des collectifs et des réseaux sur leurs enjeux thématiques prioritaires
- L'inter-médiation dans les projets de co-recherche
- L'expérimentation des réponses innovantes aux enjeux de société dans les territoires bretons
- L'accompagnement des porteurs de projets et des organisations de l'ESS par la production d'outillage thématique ou sectoriel

## CHIFFRES 2024

# 26

organisations adhérentes  
au Rab - les ressourceries &  
recycleries bretonnes engagées

# 100

participant-e-s  
au Forum des Recherches  
Avec, Par et Pour la société

# 5

études thématiques  
(Réemploi, Mobilité, Habitat-Logement,  
Déchet maritimes, Recycleries)

## RÉALISATIONS PHARE 2024

### ENJEUX DE COHÉSION SOCIALE

- Organisation de la 3<sup>ème</sup> édition du Forum des Recherches Avec, Par et Pour la Société



Forum des Recherches Avec, Par et Pour la société

- Finalisation du processus d'autonomisation du gérontopôle breton Kozh Ensemble par un transfert effectif des activités le 1<sup>er</sup> septembre
- 2<sup>ème</sup> Coopérative de Jeunes Majeurs incluant des jeunes placé-e-s sous main de justice



Coopérative Jeunes Majeurs Ant'raide

- Réalisation d'une étude exploratoire visant à qualifier les enjeux et les leviers d'actions des acteurs ESS sur les problématiques d'habitat et de logement

- Poursuite de l'expérimentation « Parcours d'insertion à destination des métiers du grand-âge » et lancement de l'évaluation d'impact

### ENJEUX DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- Lancement d'une nouvelle lettre d'information dédiée aux initiatives écologiques, sociales et solidaires nommée «...Histoires d'Agir! », en remplacement de la « Circul'lettre »
- Formalisation du projet stratégique à 3 ans du Rab, le réseau des ressourceries-recycleries bretonnes engagées, d'un plan d'actions 2025 et d'une convention de partenariat Cress-Le Rab
- Lancement de la 2<sup>ème</sup> session de formation certifiante «Technicien.ne Valoriste du Réemploi» dans le cadre du projet d'Université Bretonne du Réemploi
- Réalisation de 10 monographies sur les modèles de fonctionnement socio-économiques des recycleries-ressourceries

- Publication d'un annuaire présentant l'offre de service des acteurs ESS du réemploi des matériaux du bâtiment



Journée technique Bâtiment et Économie circulaire / Sortie de l'Annuaire du réemploi des matériaux

- Publication d'une étude sur un schéma logistique mutualisé entre organisations de l'économie sociale et solidaire, pour le réemploi des matériaux du bâtiment, en partenariat avec les Cress Normandie, AURA et ESS France
- 1<sup>er</sup> comité partenarial ESS & Mobilité et animation de la communauté Grand Ouest des projets locaux du programme TIMS
- Publication de l'étude exploratoire sur la gestion des déchets du littoral en Bretagne

## QUI CONTACTER ?

### PÔLE INNOVATION-FILIÈRES



**Recherche-Innovation-Développement des filières émergentes**  
Responsable Pôle Innovation-Filières  
**Marion Michelin**  
✉ mmichelin@cress-bretagne.org



**Économie circulaire - Réemploi - Formation**  
**Thomas Cacciabue**  
✉ tcacciabue@cress-bretagne.org



**Filière Matériaux du bâtiment**  
**Bettina Gandon**  
✉ bgandon@cress-bretagne.org



**Filières Matériaux du bâtiment et Mobilier professionnel**  
**Sarah Guy**  
✉ sguy@cress-bretagne.org



**Le Rab - les ressourceries et recycleries bretonnes engagées**  
**Laurianne Roy**  
✉ lroy@cress-bretagne.org



**Cohésion sociale - Justice, Habitat et Logement**  
**Malika Patis**  
✉ mpatis@cress-bretagne.org



**ESS & agriculture/alimentation Commerces ESS ruraux**  
**Lysiane Balanant**  
✉ lbalanant@cress-bretagne.org



**ESS & maritimité**  
**Ewen Lintanf**  
✉ elintanf@cress-bretagne.org



## L'Observatoire régional de l'ESS et la communication

L'Observatoire régionale de l'ESS est un outil permettant de faire connaître les réalités de l'ESS. Il vient en appui aux actions mises en place. L'observatoire produit des publications s'appuyant sur les chiffres de la statistique nationale et sur des éléments recueillis auprès des acteurs de terrain.

La fonction communication élabore la stratégie de communication de la Cress et accompagne les chargé-e-s de mission dans leur plan de communication. Elle réalise certains documents et assure l'administration des outils numériques, tout en veillant à la cohérence globale.

### RÉSEAUX SOCIAUX

**290** contenus publiés en 2024



**7448** abonné-e-s  
➤ + 1970 en 2024



**3608** abonné-e-s  
➤ + 212 en 2024

### LETTRES ÉLECTRONIQUES

**1553** abonné-e-s à la lettre régionale des acteurs ESS

**748** abonné-e-s à ...Histoires d'Agir ! (actualités de la transition écologique en ESS)

### OBSERVATION



Suite aux baisses de dotation publique, la fonction est arrêtée *sine die*.

### PORTAL ESS EN BRETAGNE

**11 217** utilisateur-ric-e-s

**43 816** pages vues

### QUI CONTACTER

#### ADMINISTRATION - FINANCES



**Responsable Pôle Administration & finances**

**Adrienne Alexis - Ferré**

✉ [aferre@cress-bretagne.org](mailto:aferre@cress-bretagne.org)



**Assistance & suivi de projets**

**Christine Josse**

✉ [cjosse@cress-bretagne.org](mailto:cjosse@cress-bretagne.org)



**Comptabilité et paie**

**Nicolas Lefébure**

✉ [nicolas.lefebure@gedes35.fr](mailto:nicolas.lefebure@gedes35.fr)



**Actions de formation collectives**

**Charlotte Fellmann**

✉ [cfellmann@cress-bretagne.org](mailto:cfellmann@cress-bretagne.org)



**Europe**

**Victor Pilven** en remplacement du congé de

**Maëlle Reneaume**

✉ [mreneaume@cress-bretagne.org](mailto:mreneaume@cress-bretagne.org)



✉ [vpilven@cress-bretagne.org](mailto:vpilven@cress-bretagne.org)

## Le Pôle administratif et financier

### Mission du pôle en 2025

- Accompagner les travaux de **réorganisation du collectif** en Bretagne et participer aux travaux du réseau des Cress sur les volets financiers et RH
- Construire et piloter les **budgets**, assurer la continuité de l'exploitation
- Accompagner les salariés dans leur **parcours professionnel**, faire de la Cress une organisation apprenante et construire un **dialogue social** productif
- Optimiser les **ressources monétaires et matérielles** au service du projet de la Cress dans le respect du Guide des bonnes pratiques et en considération de la Qualité des Conditions de Travail et de la Santé des salarié-e-s
- Optimiser les procédures administratives, organiser la **production et la sécurité des données**

## RÉALISATIONS PHARE 2024



- DATA ESS - Note de conjoncture 2024
- Catalogue de projets inspirants d'éducation à l'ESS à réaliser avec ses élèves (PDF en ligne)
- Décryptage - Programme d'action 2024 ESS & Transition Écologique (Fiche)
- Panorama de l'ESS - Réemploi solidaire en Bretagne (Fiche)
- Modèles économiques des recycleries-res-sourceries bretonnes (PDF en ligne)
- Annuaire des structures d'Économie Sociale et Solidaire du réemploi des matériaux du bâtiment en Bretagne (Brochure)
- Tims, L'éco-mobilité pour tous - Présentation de la communauté (Fiche)
- Livret des formations - Prévenir les violences sexistes et sexuelles au travail (PDF en ligne)
- Orienter des structures rencontrant des tensions relationnelles (Fiche)
- Carnet de projets TAGBZH - initiatives innovantes en ESS (Brochure)
- Synthèse de la journée régionale Écologie et Travail (PDF en ligne)
- Seconde vie du mobilier professionnel - book de réalisations en Bretagne (PDF)
- Étude - Prévention et gestion des déchets du littoral en Bretagne (Fiche)
- Étude - Commerces multi-services en milieu rural (Fiche)

## QUI CONTACTER

### COMMUNICATION



**Communication**  
**Myriam Carré**  
 ✉ mcarre@cress-bretagne.org



**Communication**  
**Alice Myhre** en remplacement du congé de **Marjorie Hervé**  
 ✉ mherve@cress-bretagne.org  
 ✉ amyhre@cress-bretagne.org

## Expérimentation d'un plan collectif de développement des compétences

Le collectif Cress-pôles-TAg-CRIC a expérimenté en 2024 un plan de développement de compétences commun. En complément des formations internes à chacune des organisations, et en réponse aux besoins en compétences liés à nos métiers, 5 formations ont été organisées en 2024.

- Analyse financière
- Réunions participatives
- Structures de dynamiques des groupes et des organisations - Théorie des Organisations de Berne
- Responsable communication
- Commercialisation



# Une gouvernance partagée

La majeure partie des actions que la Cress anime est pilotée par les structures de l'ESS (adhérentes ou non) impliquées dans des **groupes de travail**. Ces groupes ont une autonomie de décision sur leur domaine d'intervention. Ce principe génère de multiples **espaces de pilotage de projets**.

## La Cress anime :

- des espaces de partage entre structures
- des espaces de co-construction avec les pouvoirs publics

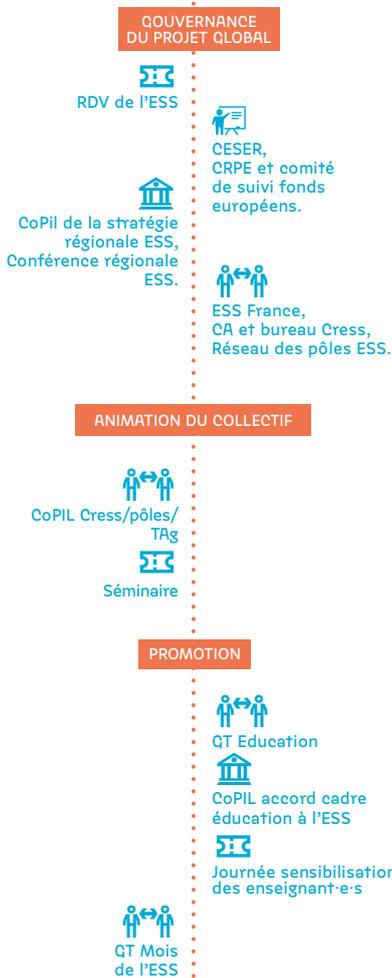
## La Cress partipe à :

- des espaces de représentation
- des structures mutualisées

## La Cress organise :

- des évènements

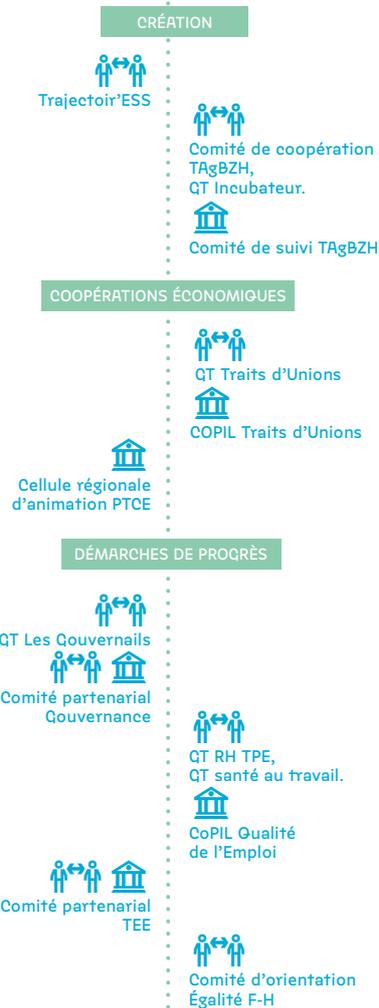
### PÔLE MOUVEMENT



### FONCTIONS SUPPORTS



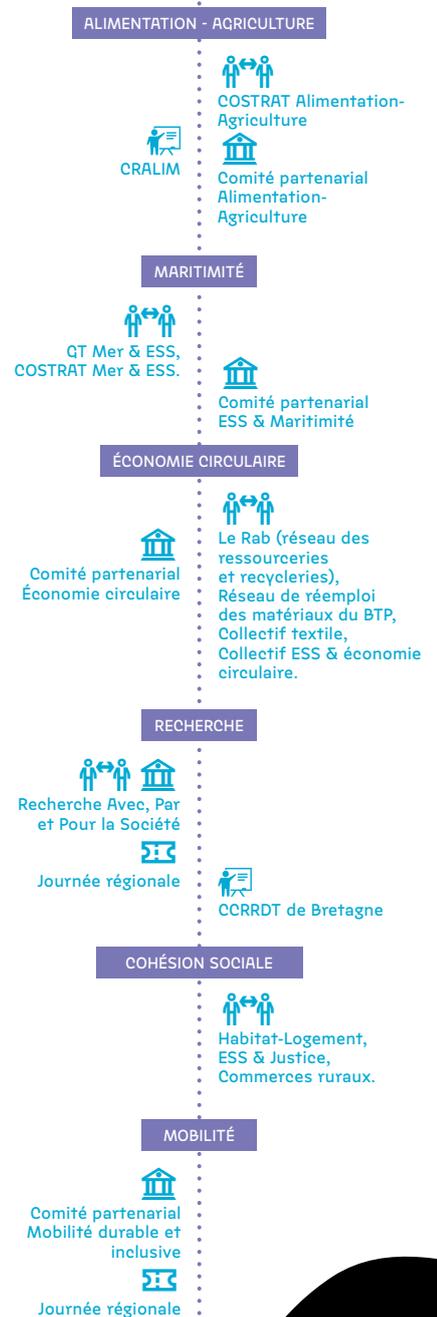
### PÔLE ACCOMPAGNEMENT



### DLA



### PÔLE INNOVATION-FILIÈRES





## Conseil d'Administration

En gras : les membres du bureau

### COOPÉRATIVES

Cécile Gauteur - Caisse d'Épargne Bretagne Pays de Loire  
Éric Pézard - Crédit Coopératif  
Stéphane Quillou - Crédit Mutuel de Bretagne Arkéa  
Nicolas Debray - Enercoop Bretagne  
Loïc Julien - Union régionale des Scop & Scic de l'Ouest  
Mélanie Bompoil - Scarabée Biocoop

### MUTUELLES

Dominique Capart - MACIF  
Morgane Hervé - MAIF  
Fabienne Colas - Mutualité Française Bretagne  
Frédéric Balavoine - MQEN

### ASSOCIATIONS

Luc Vivier - Askoria  
Marie-Martine Lips - Familles Rurales de Bretagne  
Thierry Abaléa - Mouvement associatif de Bretagne  
Anne Gandaïs - UNAT Bretagne  
Michel Pier Jézéquel - URIOPSS de Bretagne  
Jack Meunier - UNAPEI Bretagne

### ENTREPRISES SOCIALES

Jean Castel - COORACE  
Benôit Cafaro - Fédération des entreprises d'insertion  
Denis Cairon - Compagnons Bâtisseurs de Bretagne  
Pascal Milleville - Le Relais

### FONDACTIONS

Qwenn Talec - Fondation Massé Trévidy

### EMPLOYEURS

Éric Moreau - UDES

### PÔLES ESS

Solène Lagathu - Adess Pays de Brest  
Laurence Falkenstein - Rich'ESS  
Cécile Goualle - Adess Centre-Bretagne

### SALARIÉ·E·S

Anne Poterel Maisonneuve - Cress Bretagne

### Suppléant.e.s

Gaëtan Lebrun - Caisse d'Épargne Bretagne Pays de Loire  
Christophe Delférier - Crédit Coopératif  
Louis Le Pioufle - SACICAP CIB  
Karine Beaurain - MACIF  
Jocelyne Leroux - Mutualité Française Bretagne  
Georgette Rouxel - MQEN  
Gil Dordor - Cigales de Bretagne  
Françoise Fromageau - URAF Bretagne  
Yannik Bigouin - Mouvement associatif de Bretagne  
Marie-Claude Juhel - URHAJ  
Jacques Bernollin - ADAPEI 35  
Pierrot Amoureux - COORACE  
David Wantiez - Fédération des entreprises d'insertion  
Jean-Yves Le Guen - Adess Ouest Côtes-d'Armor

## Partenaires financiers



**120 réseaux régionaux et structures locales de l'économie sociale et solidaire**, de différents statuts - associations, coopératives, mutuelles, fondations, sociétés commerciales de l'ESS, insertion par l'activité économique - et secteurs d'activité\* :

#### ACCUEIL DU JEUNE ENFANT

En jeux d'enfance

#### AGRICULTURE, ALIMENTATION

Scarabée Biocoop, FR CIVAM, L'Assiette Coopérative, Terre de Liens Bretagne

#### AIDE À DOMICILE

UNA, ADMR

#### ANIMATION-ÉDUCATION POPULAIRE, FAMILLES-ENFANCE-JEUNESSE

Fédération des centres sociaux de Bretagne, L'ESPER, Familles Rurales de Bretagne, Uraf, Urhaj, Fédé B, Uniscité Bretagne, Pimms de Brest, Agora services, Condordia, Séisme

#### ASSURANCES MUTUALISTES

Macif, Maif

#### BANQUES COOPÉRATIVES

Crédit coopératif de Bretagne, Crédit Mutuel Arkea, Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire, Banque Populaire Grand Ouest, Crédit Agricole en Bretagne, CASDEN

#### CONSTRUCTION, HABITAT, LOGEMENT

Approche éco-Habitat, Coop de construction, Compagnons bâtisseurs, SACICAP CIB, Batylab

#### CULTURE

Corlab, Fédé Breizh des Arts de la Rue, Gesticulteurs, Eskemm Films, Collectif des Festivals, Supermab

#### ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET GESTION DES DÉCHETS

Tribord, EBS Le Relais, Ressources T, Emmaüs Action Ouest, Tri Porteur de Landerneau, Ordi Grand Ouest, Le Rab - Les ressourceries et recycleries bretonnes engagées

#### ENVIRONNEMENT, ÉNERGIE

UR CPIE Forêt de Brocéliande, Enercoop Bretagne, Clim'Actions Bretagne, Réseau Cohérence

#### FORMATION

Askoria, Fédération régionale des Maisons Familiales Rurales, CIBC

#### HANDICAP ET AIDE PAR LE TRAVAIL

Les Genêts d'or, Unea, le Graal, Urapei Bretagne, Creai, Sevel Services, Adapei 35

#### INSERTION

Chantier École Bretagne, Coorace Bretagne, Fédération des entreprises d'insertion Bretagne, Icuall Bretagne

#### MOBILITÉ, TRANSPORT

Mob In Bretagne, WindCoop

#### PROTECTION DE L'ENFANCE

Sauvegarde de l'enfance et de l'adolescence 29, 56 et 35

#### SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

Uriopss, Don Bosco, Fondation Massé-Trevidy, Kozh Ensemble

#### SANTÉ

Mutualité Française de Bretagne, MGEN, Harmonie Mutuelle, Mutuelle des Pays de Vilaine, Alv Heol, Mutami, Vv3 Bretagne, Ireps, Klesia Mut'

#### SOLIDARITÉ

Fédération des acteurs de la solidarité, Xylm

#### SOUTIEN AUX ENTREPRISES - ACCOMPAGNEMENT

Espace Associatif de Quimper, Gedes 35, Entreprendre au Féminin, TAg35, TAg29, Cigales de Bretagne, Groupe UP, Kejal, Adere France Bretagne, France Active Bretagne, La Ruche solidaire, Oxalis Ouest, ECTI, CAE Avant-Premières, Bretagne Tiers-Lieux, La Grenade, Transition ESS

#### SPORT

Cros Bretagne, Breizh Insertion Sport

#### TOURISME

Unat Bretagne, Ara Hôtel

#### PÔLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

La Cress rassemble également les pôles ESS, qui regroupent eux-mêmes près d'un millier de structures locales :

Adess du Pays de Morlaix  
Adess du Pays de Brest  
Adess du Pays de Cornouaille  
Adess Ouest-Côtes-d'Armor  
Adess Centre Bretagne  
Adesk Centre Ouest Bretagne  
Cades  
C2Sol  
EcoSolidaireS  
ESS' PRance  
E2S Pays de Vannes  
Horizons Solidaires  
PEPS Auray  
Pôle ESS du Pays de Brocéliande  
Portes de Bretagne Solidaires  
Pôle ESS du Pays de Rennes  
Rich'ESS  
Vallons Solidaires

#### TÊTES DE RÉSEAUX GÉNÉRALISTES

Mouvement Associatif de Bretagne, Union Régionale des Scop et Scic de l'Ouest, L'UDES

\* De nombreux réseaux et structures sont multi-sectoriels, un seul secteur est ici mentionné pour faciliter la lecture.

## VOUS SOUHAITEZ...

**DÉVELOPPER ET DÉFENDRE UN MOUVEMENT DE TRANSFORMATION SOCIALE ET ÉCOLOGIQUE ?**

**UNIR VOTRE VOIX À DES ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET PESER SUR LES POLITIQUES PUBLIQUES ?**

**TROUVER DES SYNERGIES POUR DÉVELOPPER VOS PROJETS ?**

➤ La Cress Bretagne **porte votre engagement** pour l'économie sociale et solidaire dans le dialogue **avec les pouvoirs publics et les acteurs socio-économiques**.

➤ Elle anime des **réflexions et des actions collectives** autour des enjeux sectoriels et transversaux qui vous concernent.

➤ Elle vous apporte un soutien en **valorisant vos initiatives** et en **facilitant l'émergence** de vos projets.

## ADHÉREZ À LA CRESS !

**Cress Bretagne**

Le Quadri - 47 avenue des Pays-Bas 35200 Rennes